



Aan de aandeelhouders  
van Vitens NV

Behandeld door	Sebastien Kraaijeveld	Datum	7 januari 2014
Doorkiesnummer	088 8845333	E-mail	sebastien.kraaijeveld@vitens.nl
Ons kenmerk		Uw kenmerk	
Onderwerp	Beëindigen samenwerkingsrelatie		

Geachte aandeelhouder,

Ons bedrijf is de afgelopen maand veel in het nieuws geweest vanwege het beëindigen van de samenwerkingsrelatie met het Israëliisch waterbedrijf Mekorot. Het besluit van Vitens werd aanleiding voor een politieke discussie die, gezien de politieke vragen die zijn gesteld, nog niet ten einde is. Het is voor ons bedrijf belangrijk u als aandeelhouder te informeren over de achtergronden van de samenwerkingsrelatie en de beweegredenen om de mogelijke projecten niet verder in gezamenlijkheid uit te werken.

Vitens is een vooruitdenkend bedrijf dat constant op zoek is naar innovatieve oplossingen en manieren om de drinkwatervoorziening te verbeteren. Vitens zoekt daarom naar samenwerkingsverbanden (in de zin van kennisuitwisseling) met technologie leveranciers en drinkwaterbedrijven in de wereld die toonaangevend zijn. Vitens is erg te spreken over de innovatieve kracht van het Israëliische waterbedrijf Mekorot en beide bedrijven onderhouden al ruim een half jaar goede contacten. Ook in de internationale waterwereld staat het bedrijf Mekorot bekend als technologisch zeer hoogstaand. Dit heeft geleid tot de ondertekening van een Memorandum of Understanding op 5 november 2013 tijdens de International Waterweek/Aquatech in Amsterdam. Met die MoU spraken Vitens en Mekorot de intentie uit om in de nabije toekomst op het gebied van onderzoek en innovatie samen te gaan werken. Zo is onder meer gesproken over het uitwisselen van kennis rondom winning en zuiveringstechnieken. Daarnaast is de interesse uitgesproken om projectmatig kennis uit te wisselen over smart grids, waarmee waterbedrijven door de toepassing van sensoren, online meetgegevens kunnen verzamelen om daarmee de (productie)processen nog beter en dus goedkoper te kunnen aansturen. Begin 2014 zouden de bedrijven de plannen verder uitwerken.

Vervolgens nam van 5 t/m 9 december onze dochteronderneming Vitens Evides International (VEI) op verzoek van het ministerie van Buitenlandse Zaken deel aan de handelsmissie naar Israël en de Palestijnse gebieden, onder leiding van Minister President Rutte. Als grootste drinkwaterbedrijf van Nederland, met heel veel kennis en ervaring op het gebied van water, zet Vitens zich, met haar dochteronderneming VEI in het kader van maatschappelijk verantwoord ondernemen, in voor de verbetering van water- en sanitatie voorzieningen in het buitenland, met name ten bate van arme bevolkingsgroepen. De Palestijnse gebieden zijn een van de 15 focus regio's van Nederland in het kader van internationale ontwikkelingssamenwerking. Tijdens het bezoek aan Israël en de Palestijnse gebieden, waaraan 65 Nederlandse bedrijven en kennisinstellingen deelnamen, heeft de Nederlandse regering onder andere de intentie uitgesproken een mogelijke toekomstige technische

assistentie van de Palestijnse Water Autoriteit ter verbetering van de drinkwatervoorziening ter plekke te willen ondersteunen. Deze technische assistentie zou zich daarbij vooral focussen op het terugbrengen van lekverliezen, en het efficiënter maken van bedrijfsprocessen. Deze activiteiten sluiten naadloos aan bij de missie en doelstellingen van onze dochteronderneming waarop VEI dan ook heeft aangegeven overleg te willen voeren met het Ministerie van Buitenlandse Zaken over de beste wijze waarop gevolg kan worden gegeven aan de positieve intenties en resultaten van deze handelsmissie aan zowel de Israëliësch als Palestijnse zijde.

Tot dan toe was er geen politieke en journalistieke aandacht voor de beide intentie overeenkomsten. Dat veranderde toen op de tweede dag van de handelsmissie Minister Ploumen haar bezoek aan het Israëliësch nationale waterbedrijf Mekorot afzegde. Dit bezoek werd in verband gebracht met kritiek die dit bedrijf internationaal krijgt vanwege het schenden van de mensenrechten. Het bedrijf zou als verlengstuk dienen van de nederzettingenpolitiek van de Israëliësch regering. Daarbij werd gerefereerd aan onder meer een recentelijk onderzoeksrapport van de Verenigde Naties (\*) waarin Mekorot ervan wordt beschuldigd grondwater op te pompen uit Palestijns gebied en dit te gebruiken voor de nederzettingen en Israël. De context waarin Vitens toewerkte naar een mogelijke samenwerking veranderde daardoor drastisch. De media-aandacht en het politieke debat dat daarop volgde zorgde ervoor dat ook de intentie tot samenwerking tussen Vitens en Mekorot onder een vergrootglas belandde, zowel in de media als in de politiek. Vitens werd bijvoorbeeld beschuldigd van het schenden van mensenrechten en er werden door verschillende politieke partijen vragen gesteld waarom Vitens met Mekorot samenwerkte als toch zo duidelijk door minister Ploumen een signaal was afgegeven. Naar aanleiding daarvan heeft Vitens contact gezocht met het ministerie van Buitenlandse Zaken om versneld inzicht te krijgen of toekomstige samenwerking wenselijk is, zeker na het signaal dat minister Ploumen afgaf door zelf het bezoek af te zeggen. Dit gesprek heeft plaatsgevonden op maandagmiddag 9 december 2013.

Buitenlandse Zaken geeft formeel aan geen problemen te hebben met een samenwerking met Mekorot, zolang het maar om projecten binnen de 'groene lijn' (de grens van 1967) gaat. Het ontmoedigingsbeleid betreft projecten buiten die groene lijn. Vitens heeft tijdens dit gesprek echter nadrukkelijk aangegeven dat de intentie tot samenwerking zich niet zou kunnen beperken tot activiteiten binnen de 'groene lijn', waardoor de nederzettingen bij de distributie van water meer baat kunnen hebben bij een samenwerking. Of het nu gaat om kennis rondom winning van water of om de voordelen die te behalen zijn met smart grids, deze kunnen niet los worden gezien van wat de VN schrijft over het beleid van Mekorot (\*) richting de Palestijnse gebieden en de nederzettingen. Het ministerie heeft ons daaropvolgend uitgebreid gewezen op het ontmoedigingsbeleid. Na dit gesprek was en is het voor Vitens helder dat het in gezamenlijkheid uitwerken van deze projecten zeer lastig gaat worden, zo niet onmogelijk, aangezien deze niet los kunnen worden gezien van de plaatselijke en politieke context. Daarmee werd besloten geen verdere invulling te geven aan de intentie om te gaan samenwerken. Uiteindelijk ging het ook maar om een intentie tot een samenwerking.

Zowel Vitens als de aandeelhouders hebben de veelheid aan standpunten van verschillende partijen kunnen ervaren. Daar waar Vitens zich neutraal heeft willen opstellen en volledig in lijn heeft willen handelen met het ontmoedigingsbeleid, is het meegezogen in politieke standpunten, meningen, beschuldigingen en sympathiebetuigingen waar het ver van weg had wil blijven. In de bijlage treft u het laatste artikel over het beëindigen van de samenwerkingsovereenkomst met Mekorot uit NRC Handelsblad van dinsdag 7 januari 2014. De aandeelhouders hebben tevens een brief mogen ontvangen van de ambassadeur van Israël waarin het bedrijf Mekorot wordt geprezen om zijn innovatieve kracht, maar ook om zijn goede betrekkingen met de Palestijnen. Het bestuur in de Westbank heeft bij monde van de burgemeester van Ramallah uit de West Bank een brief aan ons bedrijf gestuurd waarin

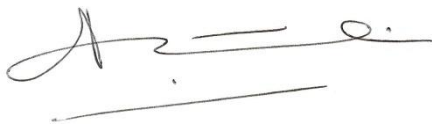
weer het tegendeel wordt beweerd. In Nederland zijn kritische Statenvragen en Kamervragen gesteld over zowel de samenwerking en later de beëindiging. In het licht van het bovenstaande blijkt een constructieve intentie tot technologische kennisuitwisseling en het in gezamenlijkheid uitwerken van projecten in deze regio toch te moeilijk.

Gezien de gevoelige politieke context zal Vitens ook de intentie met de Palestijnse Water Autoriteit via haar dochteronderneming VEI opnieuw evalueren. Wij hebben de intentie tot samenwerken on hold gezet en wachten een rustig moment af voor een definitieve beslissing. Deze evaluatie zal in samenspraak gaan met de Nederlandse overheid en het ministerie van Buitenlandse Zaken. Vitens realiseert zich dat welke keuze het ook maakt, dit altijd politiek geïnterpreteerd kan worden. Deze situatie heeft ons dan ook geleerd dat het ontplooiën van activiteiten uiterst complex is in een situatie van tegengestelde politieke gevoeligheden. Wij vinden het erg belangrijk om te weten hoe onze aandeelhouders denken over onze onderneming en wij staan altijd open voor overleg. Mochten er na het lezen van deze brief toch nog vragen bestaan, dan kunt u contact opnemen met ons secretariaat.

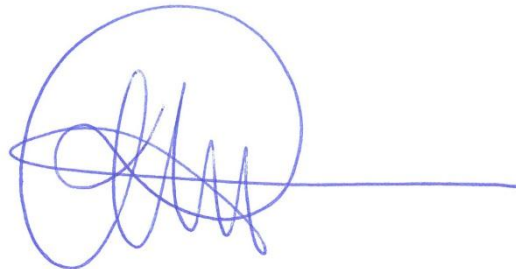
Wij willen er nadrukkelijk op wijzen dat wij, in lijn met het Nederlandse beleid in deze regio, noch een pro-Israëliësch danwel een pro-Palestijns standpunt zullen innemen en dat wij dit tot op heden ook niet hebben gedaan. Vitens is een mondiaal vooraanstaand waterbedrijf en zal blijven zoeken naar samenwerking met technologisch hoogstaande drinkwaterbedrijven om ook in de toekomst voor de Nederlandse consument betrouwbaar en zuiver drinkwater te kunnen blijven leveren.

Hoogachtend,

namens de Raad van Commissarissen en Directie Vitens



mr. B. Staal  
voorzitter Raad van Commissarissen



L.C.A. Declercq MSc  
voorzitter Directie

(\*)De UNHCR heeft in februari 2013 een rapport uitgebracht over de situatie in Israël en de bezette Palestijnse gebieden rondom waterverdeling. Daarin is veel aandacht besteed aan de activiteiten van Mekorot. Lees het hele rapport via onderstaande link:

<http://www.ohchr.org/Documents/HRBodies/HRCouncil/RegularSession/Session19/FFM/FFMSettlements.pdf>